

■ 2025년 효성티앤씨(주) 이사회 역량구성표 (BSM; Board Skill Matrix)

경영/리더십	6명	회계/재무	6명
▶ 대규모 조직을 운영하는데 필요한 전문성 보유 또는 경험		▶ 회사 회계에 관한 감사 및 재무 관리 전문성	
경제/산업	6명	법률·규제/공공정책	3명
▶ 회사 영위산업에 대한 전문성 보유 ▶ 기업의 생산·유통 등 공급망단계 최적화 경험 또는 효율적인 기업 운영을 위한 전문성		▶ 회사 경영상 영향을 줄 수 있는 공공정책·법률·규제 등 이슈를 식별하고 관리하는 전문성	
인수합병/자본시장	5명	환경·문화/사회공헌	4명
▶ 회사의 투자활동 의사결정을 위한 전문성 ▶ 인수합병 전략 및 리스크 분석, 관계법령에 대한 전문성 등		▶ 회사의 인권경영·공정운영 및 교육·문화예술·사회적투자 ·지역사회 참여 등 사회공헌활동과 관련된 경험 및 전문성	
영업/마케팅	3명	리스크관리/ESG전략	6명
▶ 시장점유율 및 브랜드 인지도 확대, 기업 이미지 관리 등에 관한 경험 및 전문성		▶ 경영·법률·회계 등 전사적 리스크 사전 진단 능력 및 리스크 관리 프로세스 운영 경험, 이해도	
연구개발/산업기술	3명	글로벌 비즈니스	6명
▶ 기술 변화에 따른 새로운 사업 기회, 비즈니스모델 발굴 등을 위한 연구/산업기술 등에 관한 경험 및 전문성		▶ 국제정치역학·국제환경·각 지역별 문화특색 등과 관련된 사업역량 및 위험관리를 위한 전문성	

사외이사 비율	50.0%
▶ 전체 이사회구성원 중 사외이사 비율	
성비	0.0%
▶ 전체 이사회구성원 중 여성 비율	
평균 연령	61.7세
▶ 이사회 구성원 평균 연령	
이사당 소속위원회 수	2.5개
▶ 이사회 구성원의 이사회 산하 소속위원회 수 ※ 이사회 산하 위원회 : 감사위원회, 경영위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, ESG경영위원회	